



Armin Paulußen Bereichsleiter Controlling/Medizincontrolling Patientenmanagement







Abteilungsbezogene Ergebnisrechnung auf Basis der Kostenträgerrechnung (InEK-Kalkulation) Kliniken Maria Hilf GmbH







- Vorstellung Maria Hilf GmbH
- Kalkulation
- Abteilungsergebnisrechung





Klinken Maria Hilf GmbH

ZERTIFIK AT

10 Jahre hochqualitative DRG-Kalkulation (Datenjahre 2006 - 2015)

KLINIKEN MARIA HILF
MONCHENGLADBACH

***Control of the Control of the Contro

- 3 Buchungskreise:
 - Kliniken:
 - Krankenhaus Maria Hilf
 - Krankenhaus St. Franziskus
 - Clinoserv GmbH
 - Kbs









Klinken Maria Hilf GmbH

- Planbetten: 754
- Fallzahl stationär: 38.000
- Pflegetage: 230.000
- Fallzahl ambulant: 100.000
- Fachabteilungen: 17



Standorte

Krankenhaus Maria Hilf

- Klinik für Allgemein- und Viszeralchirurgie
- Klinik für Orthopädie und Unfallchirurgie
- Klinik für Gefäßchirurgie und Angiologie
- Klinik für Thoraxchirurgie
- Klinik für Anästhesie und Operative Intensivmedizin
- Klinik für HNO-Heilkunde
- Klinik für Radiologie





Krankenhaus St. Franziskus

- Klinik für Kardiologie
- Klinik für Nephrologie und Diabetologie
- Klinik für Hämatologie, Onkologie und Gastroenterologie
- Klinik für Pneumologie
- Klinik für Urologie
- Zentrum für Kontinenz und Neuro-Urologie
- Klinik für Neurologie
- Klinik für Nuklearmedizin
- Klinik für Strahlentherapie
- Klinik für Radiologie





Kliniken Maria Hilf GmbH

- Controlling 3,5 Vollkräfte
 Erfolgreiche Kalkulation seit 2003 mit
 Unterstützung durch die Solidaris
 Unternehmensberatung
 Abteilungsergebnisrechnung seit 2004
- Medizincontrolling (MDK-Management)
 4,2 Vollkräfte





Kliniken Maria Hilf GmbH

- Projektstart DW Oktober 2014
- Projektstart KORE/KTR Dezember 2015
 Erfolgreiche Kalkulation DJ 2015 und 2016
 mit Unterstützung der Solidaris
 Unternehmensberatung



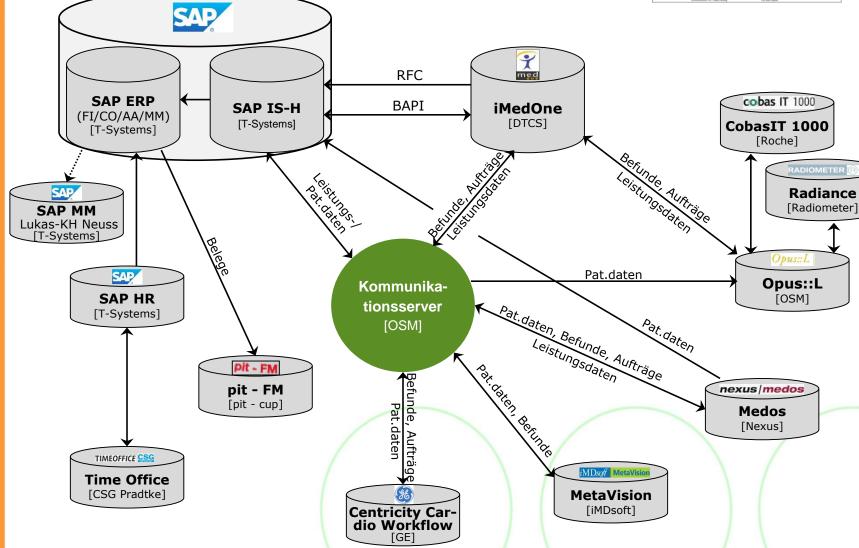


- EDV-Systeme Produktiv
- Anbindung Datawarehouse
- Module der TIP Group®
- Datenherkunft Kalkulation



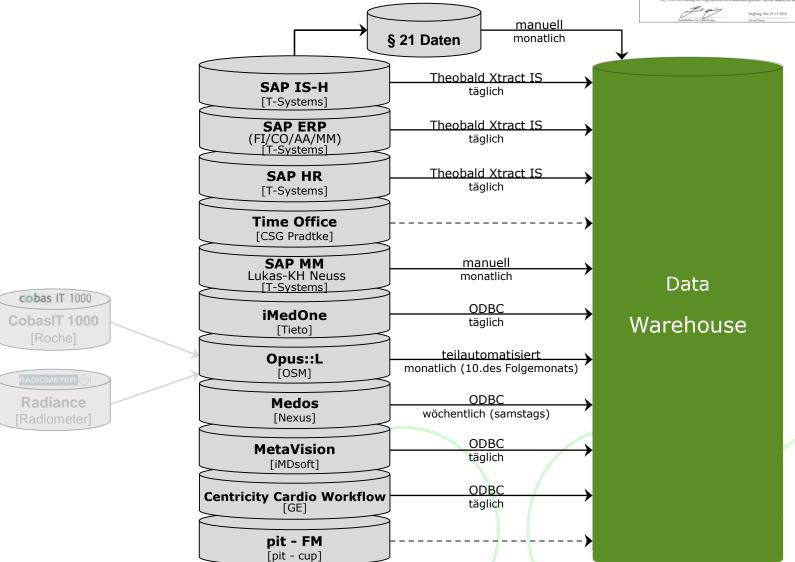
EDV-Systeme (produktiv)







Data Warehouse & Schnittstellen





Module der TIP Group®

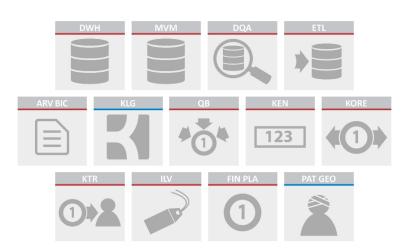


Clients

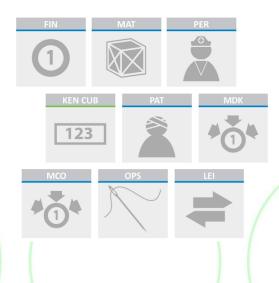




Funktionsmodule



Analysemodule







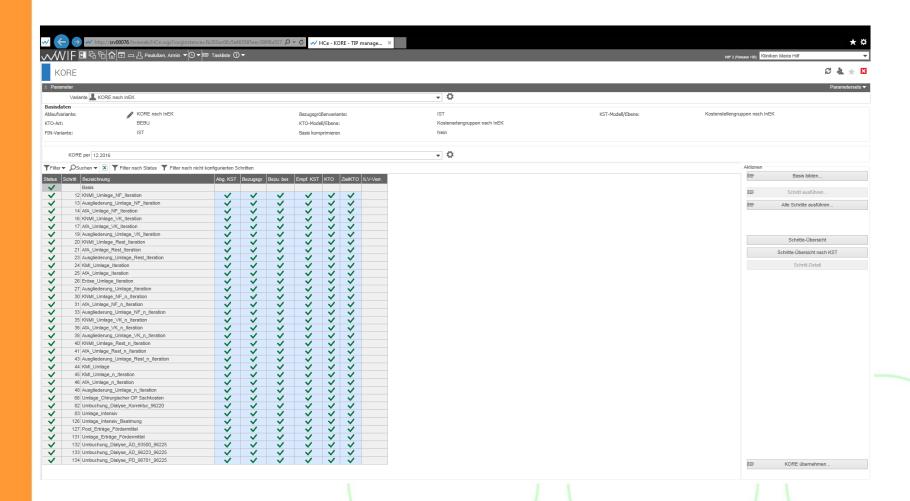
Kalkulation

- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung
- Kostenträgerrechnung





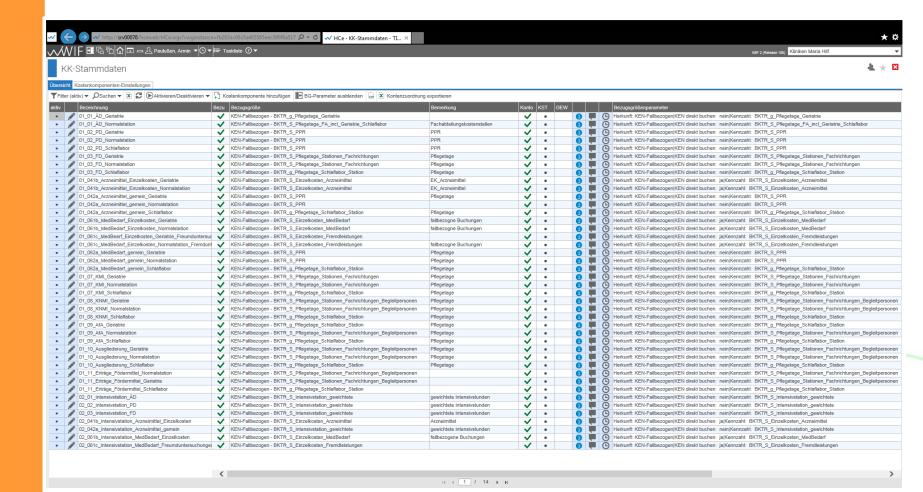
Innerbetriebliche Leistungsverrechnung





ZERTIFIKAT 10 Jahre hochqualitative DRG-Kalkulation (Datenjahre 2006 - 2015) KLINIKEN MARIA HILF MONCHENGLADBACH ***CHINIKEN MARIA HILF ***CHINIKEN MARIA

Kostenträgerrechnung







Abteilungsergebnisrechnung

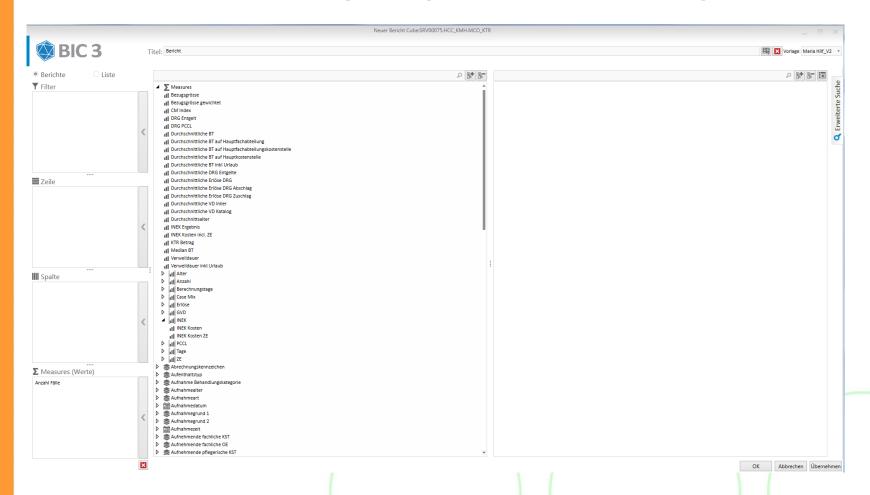
- MCO-KTR-Cube
- Kliniken Gesamt
- Je Fachabteilung, Kostenart, Kostenstelle
- Je DRG







Abteilungsergebnisrechnung









Abteilungsergebnis: Abteilungsergebnis Maria Hilf

Ersteller durch: MH\PaulußenA - Stand: 13.06.2017 10:46

Mitternachtsstatistik	2013	2014	2015	2016	Abw. \	Vorjahr
Fallzahl ohne interne Verlegungen	34.767	35.695	36.403	36.651	249	0,7%
Fallzahl mit internen Verlegungen	36.410	37.297	38.131	38.324	194	0,5%
Fallzahl mit internen Verlegungen Chefarztbehandlung	7.470	7.365	7.364	7.160	-204	-2,8%
Anteil Fallzahl mit Chefarztbehandlung	20,5%	19,7%	19,3%	18,7%	-0,6%	-3,3%
Pflegetage	215.811	222.689	229.055	227.052	-2.003	-0,9%
Verweildauer mit internen Verlegungen	5,93	5,97	6,01	5,92	-0,08	-1,4%

	DRG-Daten	2013	2014	2015	2016	Abw. Vo	orjahr
Entlassene Fälle inkl. Überlieger		34.157	34.950	35.707	35.974	267	0,7%
Anzahl Kurzlieger		5.580	6.005	6.342	6.672	330	5,2%
Anzahl Normallieger		25.370	25.434	25.721	25.682	-39	-0,2%
Anzahl Langlieger		2.162	2.368	2.584	2.601	17	0,7%
Anzahl Verlegungsfälle		707	797	746	687	-59	-7,9%
Anzahl Fehler-DRG-Fälle		101	96	104	87	-17	-16,3%
Durchschnittliche Verweildauer Inlier		6,12	6,18	6,23	6,21	-0,02	-0,4%
Durchschnittliche Verweildauer Katalog		6,48	6,44	6,32	6,28	-0,05	-0,7%
Verweildauer Inlier - Verweildauer Katalog		-0,36	-0,25	-0,09	-0,07	0,02	23,9%
Pflegetage Differenz Inlier		-9.124	-6.446	-2.390	-1.816	574	24,0%
Casemix Effektiv		37.016	37.394	37.967	39.218	1.251	3,3%
Casemix Effektiv teilstationäre Dialyse (inkl. L90B)	662	690	571	607	35	6,1%
Casemix Abschlag Kurzlieger		-1.739	-1.908	-1.994	-2.092	-98	-4,9%
Casemix Abschlag Verlegung		-326	-369	-307	-330	-23	-7,4%
Casemix Zuschlag Langlieger		1.805	1.854	1.869	1.979	110	5,9%
Casemix Index		1,091	1,078	1,070	1,098	0,028	2,6%





Ergebnis je Klinik

	Erträge DRG inkl. Zusatzentgelte in TEUR	2013	2014	2015	2016	Abw. Vo	rjahr
Summe		115.753	120.304	124.950	132.371	7.421	5,9%
Klinik 1		15.818	17.086	18.800	18.145	-654	-3,5%
Klinik 2		4.799	5.431	5.265	5.627	363	6,9%
Klinik 3		11.088	12.632	12.061	13.361	1.300	10,8%
Klinik 4		10.377	9.821	10.078	11.219	1.141	11,3%
Klinik 5		9.376	10.195	10.551	11.263	712	6,7%
Klinik 6		11.007	11.576	11.726	13.095	1.369	11,7%
Klinik 7		6.080	6.789	6.981	7.248	267	3,8%
Klinik 8		101	65	71	105	34	47,7%
Klinik 9		3.148	2.134	2.579	3.166	587	22,8%
Klinik 10		10.395	11.560	12.105	12.394	289	2,4%
Klinik 11		10.714	9.013	10.703	11.184	481	4,5%
Klinik 12		15.901	17.144	17.682	18.977	1.295	7,3%
Klinik 13		5.791	5.726	5.157	5.506	349	6,8%
Klinik 14		1.158	1.133	1.192	1.080	-113	-9,4%
							0,98

							0,50
	Istkosten in TEUR	2013	2014	2015	2016	Abw. \	/orjahr
Summe		117.285	118.067	124.303	130.233	5.930	4,8%
Klinik 1		17.110	17.171	18.622	18.119	-488	-2,6%
Klinik 2		4.972	4.988	5.542	5.786	237	4,3%
Klinik 3		11.952	12.655	12.681	13.870	1.156	9,1%
Klinik 4		11.088	9.729	10.697	10.729	30	0,3%
Klinik 5		10.104	10.917	11.200	11.748	533	4,8%
Klinik 6		11.422	11.210	11.493	12.665	1.139	9,9%
Klinik 7		6.553	6.744	6.823	7.290	454	6,7%
Klinik 8		114	76	71	116	44	61,1%
Klinik 9		3.392	2.265	2.787	3.385	581	20,8%
Klinik 10		9.393	10.310	10.789	11.415	609	5,6%
Klinik 11		8.205	7.381	8.149	9.103	927	11,4%
Klinik 12		16.639	18.161	19.025	19.885	836	4,4%
Klinik 13		5.334	5.454	5.330	5.101	-222	-4,2%
Klinik 14		1.009	1.007	1.093	1.020	-71	-6,5%

	Ergebnis in TEUR	2013	2014	2015	2015 2016		Abw. Vorjahr		
Summe		-1.532	2.237	647	2.138	1.491	230,3%		
Klinik 1		-1.292	-85	178	26	-152	-85,4%		
Klinik 2		-173	443	-277	-158	119	-43,0%		
Klinik 3		-864	-22	-620	-509	111	-17,9%		
Klinik 4		-711	93	-620	490	1.110	-179,1%		
Klinik 5		-728	-722	-648	-485	164	-25,2%		
Klinik 6		-415	367	233	429	197	84,5%		
Klinik 7		-473	45	158	-42	-200	-126,7%		
Klinik 8		-13	-11	-0	-11	-11	5817,9%		
Klinik 9		-244	-131	-208	-219	-10	5,0%		
Klinik 10		1.001	1.250	1.317	979	-338	-25,7%		
Klinik 11		2.510	1.631	2.554	2.081	-473	-18,5%		
Klinik 12		-738	-1.017	-1.344	-908	436	-32,4%		
Klinik 13		458	272	-173	405	578	-334,1%		
Klinik 14		150	126	99	59	-40	-40,1%		





10 Jahre hochqualitative DRG-Kalkulation (Datenjahre 2006 - 2015)

KLINIKEN MARIA HILF MÖNCHENGLADBACH



urch flev langillerige ununterbrochene, erfolgreiche Kalkolationsteilnahme haben Sie einen wesentlichen Beitra

Grachibilitary Dr. Frank Housey

Siegburg, den 19.12.201

Ergebnis nach Kostenarten

Erträge DRG inkl. Zusatzentgelte in TEUR	2013	2014	2015	2016	Abw. Vorjahr	
Summe	115.753	120.304	124.950	132.371	7.421	5,9%
01 Personalkosten ärztlicher Dienst	22.246	23.691	24.724	26.659	1.935	7,8%
02 Personalkosten Pflegedienst	24.354	25.225	25.561	27.532	1.971	7,7%
03 Personalkosten medtechn. Dienst / Funktionsdienst	12.156	12.576	13.320	13.971	651	4,9%
04 a Sachkosten Arzneimittel	2.859	2.936	2.922	3.042	120	4,19
04 b Sachkosten Arzneimittel: Ist-Verbrauch Einzelkostenzuordnung	3.281	3,440	3.095	3.587	492	15,9%
05 Sachkosten Implantate / Transplantate	4.715	4.739	5.378	5.120	-258	-4,8%
06a Sachkosten übriger medizinischer Bedarf	7.244	7.252	7.319	7.617	298	4,1%
06b Sachkosten übriger medizinischer Bedarf: Ist-Verbrauch Einzelkostenzuordnung	5.125	5.910	6.469	7.076	607	9,4%
07 Personal- und Sachkosten med. Infrastruktur	9.401	9.724	10.103	10.877	775	7,7%
08 Personal- und Sachkosten nicht med. Infrastruktur	24.372	24.810	26.060	26.890	830	3,2%
						0.00

Istkosten in TEUR	2013	2014	2015	2016	Abw. Vorjahr		
Summe	117.285	118.067	124.303	130.233	5.930	4,8%	
01 Personalkosten ärztlicher Dienst	24.047	24.110	24.250	26.251	2.000	8,2%	
02 Personalkosten Pflegedienst	26.132	26.079	27.284	27.984	700	2,6%	
03 Personalkosten medtechn. Dienst / Funktionsdienst	10.618	11.052	12.387	12.732	345	2,8%	
04 a Sachkosten Arzneimittel	2.728	2.579	2.536	2.692	156	6,2%	
04 b Sachkosten Arzneimittel: Ist-Verbrauch Einzelkostenzuordnung	2 774	4 126	2.742	4 170	427	11 70/	
05 Sachkosten Implantate / Transplantate	3.774 4.293	4.126 4.231	3.743 4.968	4.179 4.631		11,7% -6,8%	
06a Sachkosten übriger medizinischer Bedarf	5.529	5.325	6.953	5.763	-1.190	-17,1%	
06b Sachkosten übriger medizinischer Bedarf: Ist-Verbrauch Einzelkostenzuordnung	4.153	4.530	3.954	5.160	1.206	30,5%	
07 Personal- und Sachkosten med. Infrastruktur	12.385	12.301	15.345	13.308	-2.037	-13,3%	
08 Personal- und Sachkosten nicht med. Infrastruktur	23.627	23.733	22.883	27.532	4.649	20,3%	

Ergebnis in TEUR	2013	2014	2015	2016	Abw. V	orjahr
Summe	-1.532	2.237	647	2.138	1.491	230,3%
01 Personalkosten ärztlicher Dienst	-1.801	-419	474	409	-65	-13,7%
02 Personalkosten Pflegedienst	-1.778	-854	-1.723	-452	1.271	-73,8%
03 Personalkosten medtechn. Dienst / Funktionsdienst	1.538	1.525	933	1.239	306	32,8%
04 a Sachkosten Arzneimittel	131	358	386	350	- 36	-9,3%
04 b Sachkosten Arzneimittel: Ist-Verbrauch Einzelkostenzuordnung	-493	- 686	-648	- 592	56	-8,6%
05 Sachkosten Implantate / Transplantate	423	508	410	489	78	19,1%
06a Sachkosten übriger medizinischer Bedarf	1.716	1.927	366	1.854	1.488	406,3%
06b Sachkosten übriger medizinischer Bedarf: Ist-Verbrauch Einzelkostenzuordnung	972	1.379	2,515	1.916	-599	-23,8%
07 Personal- und Sachkosten med. Infrastruktur	-2.984	-2.577	-5.242	-2.431	2.811	-53,6%
08 Personal- und Sachkosten nicht med. Infrastruktur	745	1.076	3.177	-642	-3.819	-120,2%





Ergebnis nach Kostenstellen

Erträge DRG inkl. Zusatzentgelte in TEUR	2013	2014	2015	2016	Abw. V	orjahr
Summe	115.753	120.304	124.950	132.371	7.421	5,9%
01. Normalstation	50.769	53.206	55.379	56.672	1.293	2,3%
02. Intensivstation	17.014	17.531	17.417	20.777	3.360	19,3%
03. Dialyseabteilung	2.702	2.946	2.704	3.015	311	11,5%
04. OP-Bereich	13.399	13.613	14.910	16.064	1.155	7,7%
05. Anästhesie	5.380	5.438	5.981	6.446	466	7,8%
06. Kreißsaal	2	1	2	2	-0	-8,5%
07. Kardiologische Diagnostik / Therapie	5.638	5.633	6.374	5.991	-383	-6,0%
08. Endoskopische Diagnostik / Therapie	1.446	1.605	1.660	1.711	51	3,1%
09. Radiologie	7.275	7.390	7.260	7.554	294	4,1%
10. Laboratorien	5.677	6.040	5.876	6.319	443	7,5%
11. Übrige diagnostische und therapeutische Bereiche	6.452	6.900	7.388	7.818	431	5,8%

Istkosten in TEUR	2013	2014	2015	2016	Abw. \	/orjahr
Summe	117.285	118.067	124.303	130.233	5.930	4,8%
01. Normalstation	50.596	50.335	53.719	59.094	5.374	10,0%
02. Intensivstation	18.801	18.034	17.809	18.712	903	5,1%
03. Dialyseabteilung	2.745	2.535	2.663	3.027	364	13,7%
04. OP-Bereich	13.762	12.969	13.377	14.674	1.296	9,7%
05. Anästhesie	4.896	5.140	5.534	5.588	54	1,0%
06. Kreißsaal						
07. Kardiologische Diagnostik / Therapie	5.775	5.886	6.829	5.864	-965	-14,1%
08. Endoskopische Diagnostik / Therapie	1.880	2.080	2.447	1.969	-478	-19,5%
09. Radiologie	6.911	6.601	6.962	7.059	97	1,4%
10. Laboratorien	4.486	4.677	4.196	4.241	44	1,1%
11. Übrige diagnostische und therapeutische Bereiche	7.433	9.809	10.764	10.004	-760	-7,1%

Ergebnis in TEUR	2013	2014	2015	2016	Abw. Vorjahr	
Summe	-1.532	2.237	647	2.138	1.491	230,3%
01. Normalstation	172	2.871	1.659	-2.422	-4.081	-246,0%
02. Intensivstation	-1.787	-504	-392	2.065	2.457	-626,2%
03. Dialyseabteilung	-43	411	41	-12	-53	-128,5%
04. OP-Bereich	-364	644	1.532	1.391	-142	-9,2%
05. Anästhesie	484	298	446	858	412	92,2%
06. Kreißsaal	2	1	2	2	-0	-8,5%
07. Kardiologische Diagnostik / Therapie	-137	-252	-455	127	582	-127,9%
08. Endoskopische Diagnostik / Therapie	-434	-475	-787	-258	529	-67,2%
09. Radiologie	364	789	298	495	197	66,2%
10. Laboratorien	1.191	1.363	1.679	2.078	398	23,7%
11. Übrige diagnostische und therapeutische Bereiche	-981	-2.909	-3.376	-2.185	1.191	-35,3%





Ergebnis je DRG

Kliniken Maria Hilf

DRG-Auswertung: Innere

Ersteller: MHsControlling - Stand: 13.06.2017 10:46

	Anzahl Fälle	Anzahl Normal- lieger	Durchschnitt- liche VD Inlier	Durchschnitt liche VD Katalog	nicht finanzierte Tage Inlie <u>r</u>	Case Mix Effektiv	Istkosten in TEUR	InEK Sollkosten inkl. Zusatz- entgelte in	Ergebnis in TEUR
v	▼	▼	▼	7	▼	▼			
GDRG 2016 Std MDC	4.569	2.706	-,	6,38	-978	5.394	17.609	18.145	537
MDC 04 Krankheiten und Störungen der Atmungsorgane	243	181	7,50	7,73	-41	245	855	816	
E02C Andere OR-Prozeduren an den Atmungsorganen ohne aufwendigen Eingriff, ohne sch		3	,	7,80	10	4	14	12	_
E36Z Intensivmedizinische Komplexbehandlung > 588 / 552 / 552 Aufwandspunkte oder h	3	2	,	21,70	-10	24		80	19
E40B Krankheiten und Störungen der Atmungsorgane mit Beatmung > 24 Stunden, mehr	5	3	,	13,30	8	17		61	-17
E40C Krankheiten und Störungen der Atmungsorgane mit Beatmung > 24 Stunden, mehr	5	2	5,50	9,90	-9	7	16	29	14
E42Z Geriatrische frührehabilitative Komplexbehandlung bei Krankheiten und Störungen de	1	1	25,00	21,60	3	2	9	7	-2
E63B Schlafapnoesyndrom oder kardiorespiratorische Polysomnographie oder Polygraphie bi	1	0	0,00	0,00	0	1	3	2	-1
E64A Respiratorische Insuffizienz, mehr als ein Belegungstag, mit äußerst schweren CC ode	86	66	7,94	8,40	-31	90	298	297	-1
E64C Respiratorische Insuffizienz, mehr als ein Belegungstag, ohne äußerst schwere CC, Al	39	37	7,38	6,20	44	30	113	95	-18
E64D Respiratorische Insuffizienz, ein Belegungstag	1	1	1,00	1,00	0	0	0	1	1
E65B Chronisch-obstruktive Atemwegserkrankung ohne äußerst schwere CC, ohne kompliz	9	9	7,00	8,60	-14	8	23	27	4
E65C Chronisch-obstruktive Atemwegserkrankung ohne äußerst schwere CC, ohne kompliz	19	17	5,94	6,90	-16	13	44	45	1
E69B Bronchitis und Asthma bronchiale, mehr als 1 BT u. Alter > 55 J. od. mit äuß. schw. o	4	3	6,67	6,00	2	3	13	10	-3
E69E Bronchitis und Asthma bronchiale, Alter > 5 Jahre, ein Belegungstag oder Alter > 5 Ja	23	9	2,78	3,70	-8	7	25	24	-1
E71C Neubildungen der Atmungsorgane, ein Belegungstag oder ohne äußerst schwere CC, o	2	2	8,50	4,80	7	1	7	4	-3
E75B Andere Krankheiten der Atmungsorgane mit äußerst schweren CC, Alter > 9 Jahre	2	1	6,00	9,80	-4	2	10	6	-4
E75C Andere Krankheiten der Atmungsorgane ohne äußerst schwere CC oder Beschwerden	2	0	0,00	0,00	0	1	1	2	0
E76C Tuberkulose bis 14 Belegungstage ohne äußerst schwere oder schwere CC oder Pneu	1	0	0,00	0,00	0	0	1	1	-0
E77B Bestimmte andere Infektionen und Entzündungen der Atmungsorgane mit komplizier	1	0	0,00	0,00	0	2	12	8	-4
E77C Bestimmte andere Infektionen und Entzündungen der Atmungsorgane ohne kompliz.	1	1	10,00	16,30	-6	2	5	7	2
E77F Infektionen und Entzündungen der Atmungsorgane mit komplexer Diagnose oder äuß	6	5	11,00	10,50	3	7	39	21	-18
E77I Infektionen und Entzündungen der Atmungsorgane ohne komplexe Diagnose, ohne ät	29	19	5,89	6,90	-19	23	83	77	-6
				- '					





Interpretation der Ergebnisse

- Unternehmensstruktur (Kostenart, Kostenstelle)
- Behandlungsprozess (Ergebnis je DRG)
- Kodier-Qualität
- DRG-System
- Kalkulation





Fazit

- Abteilungsergebnisrechnung liefert wertvolle Informationen zur Unternehmensteuerung
- Teilweise Refinanzierung über das InEK

