



HOCHSCHULE OSNABRÜCK
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

K L E E ist wie das Ei des Kolumbus

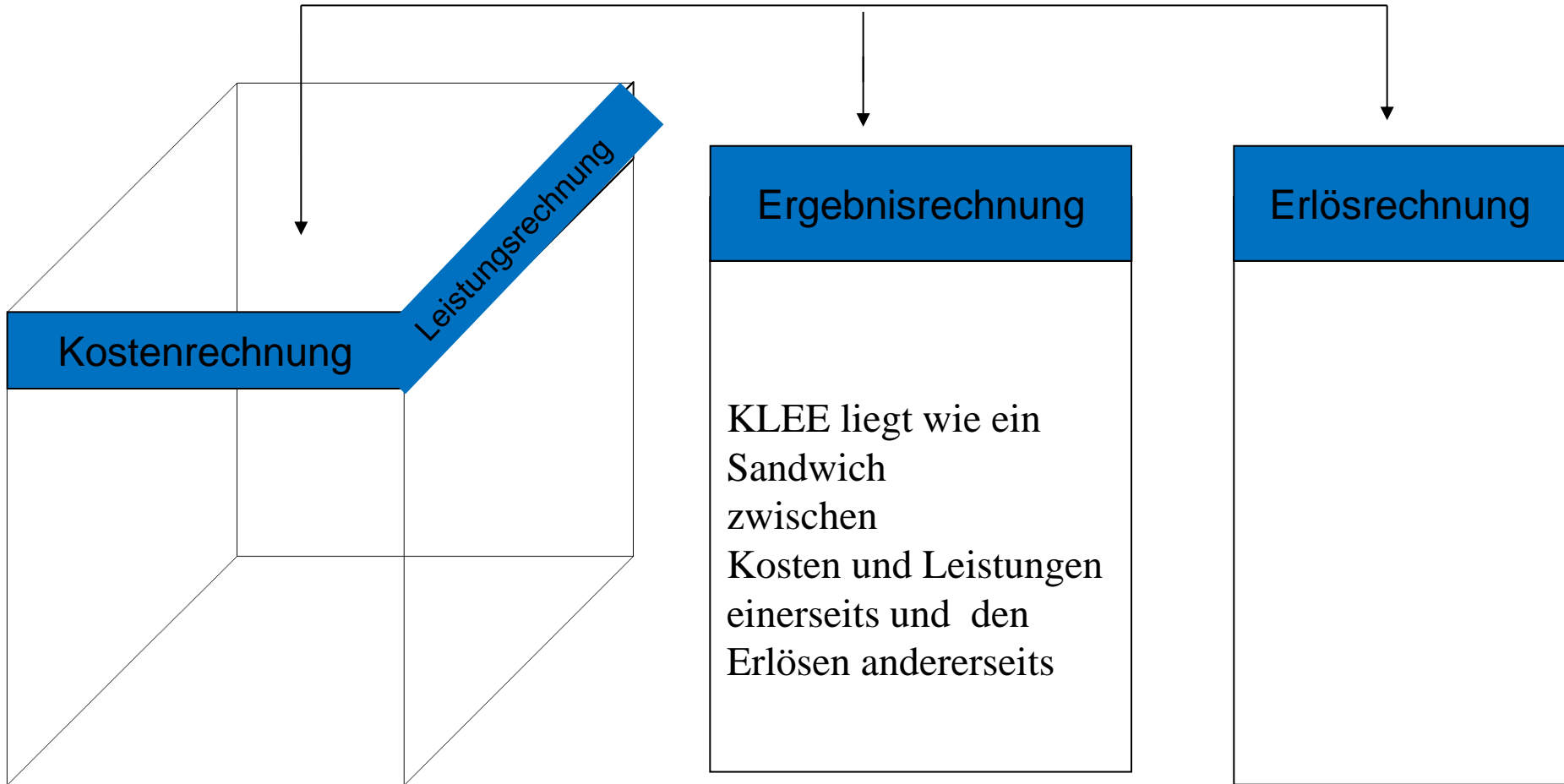
Prof. Dr. Winfried Zapp

TIP Day Deutschland 2017

14. - 15. 9. 2017 in Bonn

1. KLEE umschreibt die Vorgehensweise – Eine in sich geschlossene Konzeption

Kosten- Leistungs-, Erlös- und Ergebnis-Rechnung



Vgl. ähnlich: Zapp, W. : Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung im Krankenhaus, 2. Auflage (2016), S. 36.

2. KLEE stellt einen mathematischen Zusammenhang dar: Eine logische Beziehung

Ergebnisse = Erlöse – Kosten.

Mehr Operationen = Mehr Erlöse.

Mehr Pflage tage = Nicht unbedingt gut

a) Leistungen abbauen

b) Leistungen billiger erbringen:

c) Leistungen schneller erbringen

d) Leistungen qualitätsmäßiger erbringen

Physiotherapie einschränken

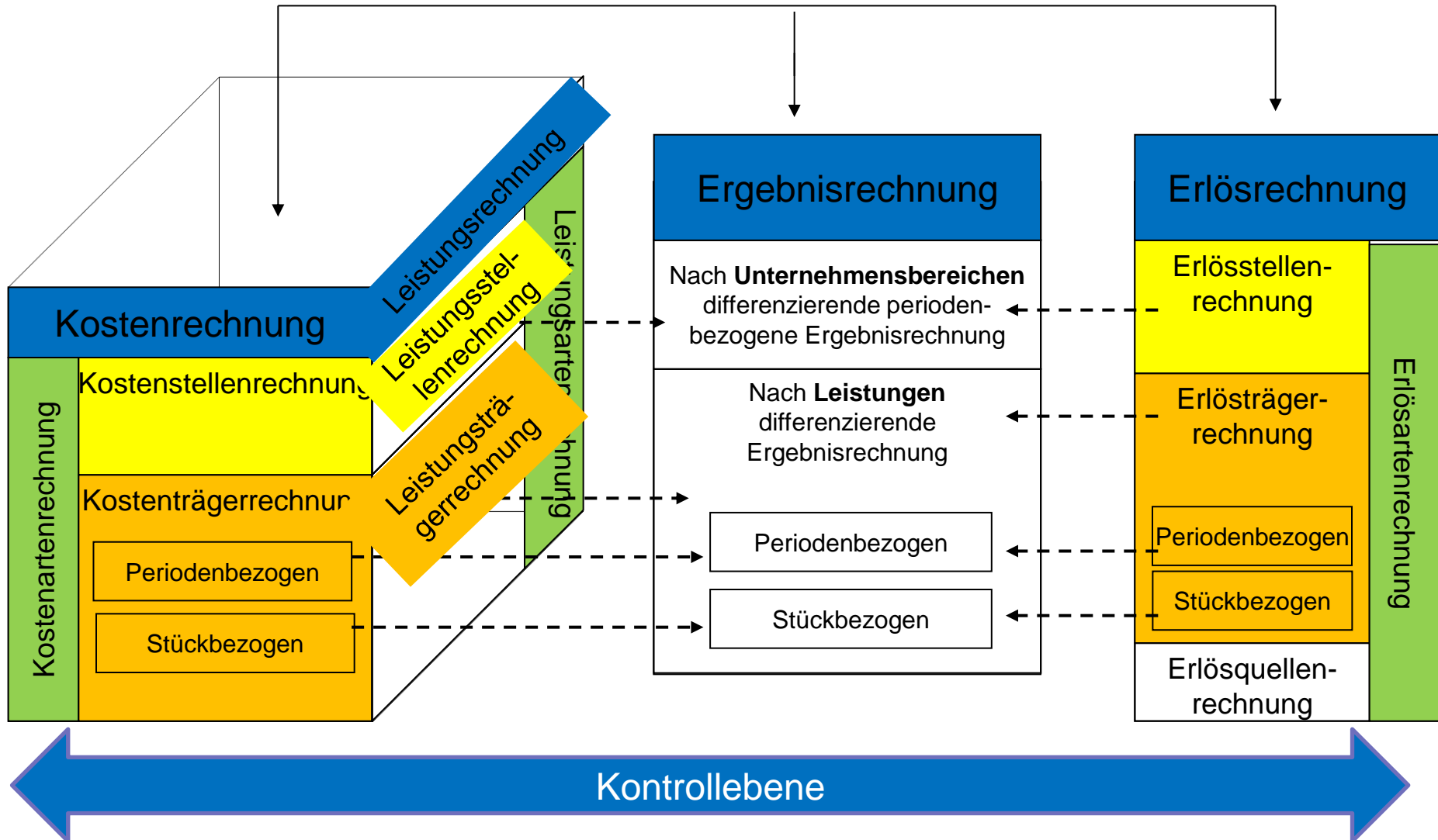
Einkaufspreise bei Implantaten senken

Schneller operieren, weniger SNZ

Pflege- versus Servicekräfte

3. KLEE beschreibt einen Kontrollaspekt: Ein handlungsauslösendes Modell

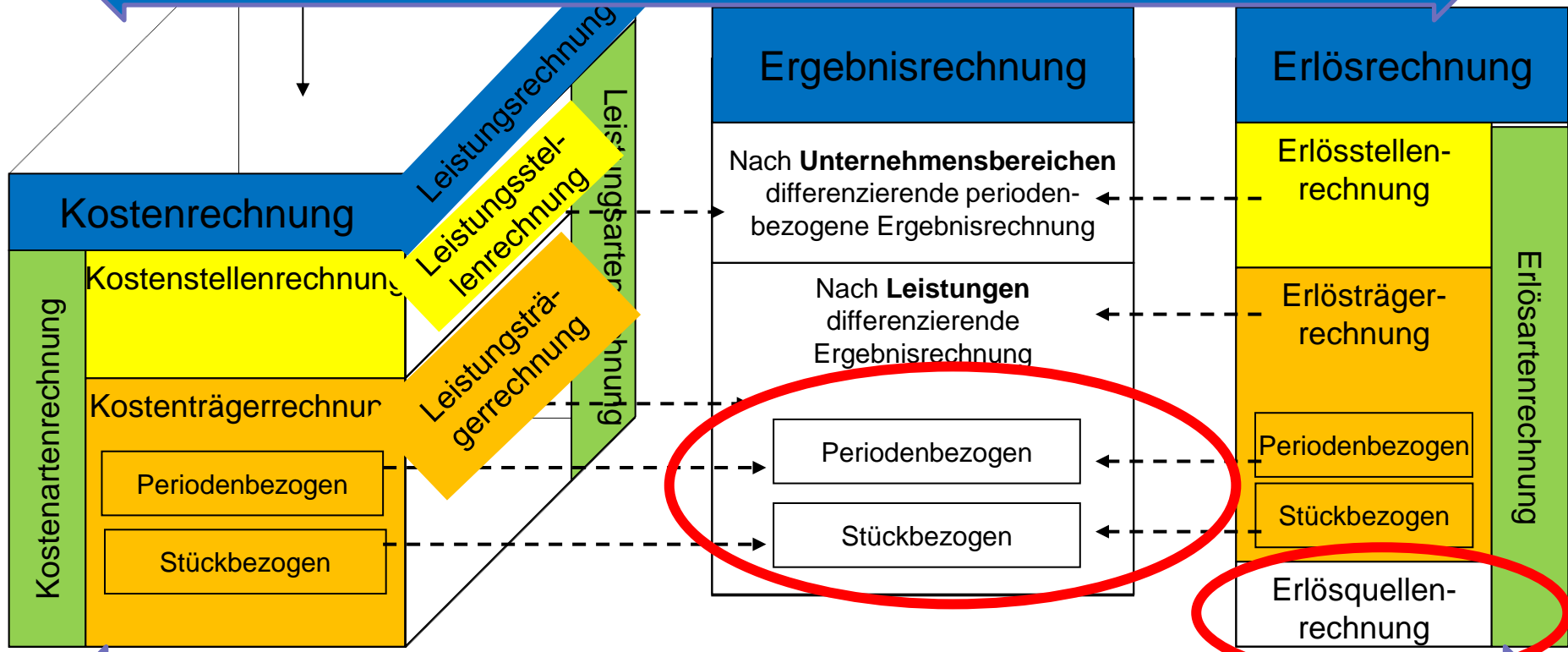
Kosten- Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung-Rechnung



4. KLEE verfügt über eine systematische Struktur: Ein Orientierungsmuster

- a) Kostenstruktur:
- b) Kostenverhalten:
- c) Kostenniveau:
- d) Kostenfokussierung:
- e) Kostenverursachung:

Kostenmanagement:
 Fix-Variabel / Einzel-Gemeinkosten
 Degression-Progression
 Reduktion
 Schwerpunktsetzung
 Auswirkung-Anwendung



Kontrollebene

Vgl. ähnlich: Zapp, W. :
 Kosten-, Leistungs-, Erlös- und
 Ergebnisrechnung im Krankenhaus,
 2. Auflage (2016), S. 36.

| Stückdeckungsbeitragsrechnung | | |
|--|-----------------|---------------|
| DRG: XY 007 | | |
| Fallzahl: 40 | | |
| | Betrag in € | Anteil in % |
| Erlöse | | |
| Fallpauschale | 9.582,05 | |
| Langliegerzuschläge | 25,44 | |
| Kurzliegerabschläge | 0,00 | |
| Verlegungsabschläge | 0,00 | |
| Erlöse gesamt | 9.607,48 | |
| Fallvariable Kosten | | |
| Primäre Einzelkosten | 62,61 | 2,01 |
| Sekundäre Gemeinkosten | 3.058,90 | 97,99 |
| Fallvariable Kosten gesamt | 3.121,52 | 100,00 |
| Deckungsbeitrag I | 6.485,97 | |
| Klinikvariable Kosten | | |
| <i>Normalstation</i> | | |
| 4a Arzneimittel | 122,73 | 55,32 |
| 6a Med. Bedarf | 99,13 | 44,68 |
| Klinikvariable Kosten gesamt | 221,86 | 100,00 |
| Deckungsbeitrag II | 6.264,11 | |
| Klinikfixe Kosten | | |
| <i>Normalstation</i> | | |
| 1 Ärztl. Dienst | 873,90 | 30,98 |
| 2 Pflegedienst | 1.801,86 | 63,88 |
| 3 Med.-techn. Dienst / Funktionsdienst | 144,94 | 5,14 |
| Klinikfixe Kosten gesamt | 2.820,71 | 100,00 |
| Deckungsbeitrag III | 3.443,40 | |
| Krankenhausfixe Kosten | | |
| 7 Med. Infrastruktur | 537,87 | 21,72 |
| 8 Nicht med. Infrastruktur | 1.938,43 | 78,28 |
| Krankenhausfixe Kosten gesamt | 2.476,30 | 100,00 |
| Deckungsbeitrag IV / Erfolg | 967,10 | |

INEK Daten angepasst:

Fallvariabel: Primäre: Arzneimittel (4b): 60
 Implantate (5): 0
 Med.Bedarf (6b): 3
 SUMME: 63

Fallvariabel: Sekundär:

Intensiv: 400
 OP: 1.500
 Anästhesie: 700
 Endoskopie: 100
 Radiologie: 300
 Labor: 100
 SUMME: 3.100

KLEE ist wie das Ei des Kolumbus

Das große Ziel der Bildung ist nicht Wissen, sondern handeln.

Herbert Spencer (1820-1903), ein englischer Philosoph und Sozialwissenschaftler.

Es ist nicht genug zu wissen, man muss es auch anwenden.

Es ist nicht genug zu wollen, man muss es auch tun.

Johann Wolfgang von Goethe (1749-1832), ein deutscher Dichter und Naturforscher

Herausforderungen annehmen:

In aller Ruhe das KLEE-Buch lesen und dann umsetzen

